

# Strategische Agenda 2016-2018



**Regio  
Amersfoort**

**Dit is de Strategische Agenda Regio Amersfoort 2016-2018. Deze agenda geeft weer waar de bestuurlijke samenwerking in Regio Amersfoort zich de komende jaren op richt.**

## De regio, dat zijn wij!

In Regio Amersfoort werken de gemeenten Amersfoort, Baarn, Barneveld, Bunschoten, Eemnes, Leusden, Nijkerk, Soest en Woudenberg samen aan een duurzame en vitale toekomst.

## Aandachtsgebieden

De samenwerking in de regio krijgt vorm binnen een aantal aandachtsgebieden:

- Economische zaken & Toerisme
- Ruimte & Wonen
- Sociaal Domein
- Verkeer & Vervoer



Per aandachtsgebied is een bestuurlijk overleg ingesteld, dat verantwoordelijk is voor de voortgang. De Strategische Agenda vormt de basis voor de werkzaamheden van de bestuurlijke overleggen. U leest meer over de aandachtsgebieden op [www.regioamersfoort.nl](http://www.regioamersfoort.nl).

## Een ontzettend veelzijdige regio

Regio Amersfoort is een prachtig gebied met veel verschillende kwaliteiten:

- De strategische ligging in het midden van het land, als onderdeel van de Randstad (Noordvleugel), met goede verbindingen naar het oosten (FoodValley, Duitsland). 
- De goede bereikbaarheid door onder meer drie snelwegen en hoogwaardig openbaar vervoer.
- Het prima vestigingsklimaat vanwege een hoogopgeleide, relatief jonge bevolking, met veel kansen voor innovatieve groei in vooral zorg, ICT, zakelijke dienstverlening en bouw. 
- De fraaie leefomgeving, gekenmerkt door zowel stedelijke dynamiek als landelijke rust. Utrechtse Heuvelrug, Gelderse Vallei en Arkemheen Eemland bieden met bos, wei en water en diverse cultuurhistorische locaties een aantrekkelijk palet aan toeristen en dagjesmensen. 
- Het gedifferentieerde woonklimaat: door de combinatie van rust, ruimte en groen, stedelijke voorzieningen en de nabijheid van banen is de regio zeer gewild als vestigingsplaats voor met name jonge gezinnen en hoogopgeleiden.
- Een ideale plek voor congressen en bijeenkomsten: de centrale ligging en de vele unieke locaties maken de regio erg geschikt voor zakelijke bijeenkomsten. 

## Profilering

Wanneer we ook in de toekomst aantrekkelijk willen zijn voor bedrijven, toeristen en bewoners, dan is nu actie nodig! De arbeidsmarkt moet in balans zijn en blijven, het onderwijs moet aansluiten bij de vraag, de bereikbaarheid per auto en openbaar vervoer is een belangrijk aandachtspunt, er moet voldoende passende woonruimte zijn (met extra nadruk op wonen en zorg),



de omgeving moet aantrekkelijk blijven voor toerisme en recreatie, vrijkomende agrarische bebouwing moet een nieuwe bestemming krijgen en de relaties tussen stad en platteland moeten versterkt worden.

Die actie moet gepaard gaan met een goede profilering naar buiten. Ieder bedrijf en iedere inwoner hoort bij de regio: door samen te werken met elkaar en elkaar te helpen, wordt de regio versterkt.

### Proces Strategische Agenda

Alle gemeenteraden van de gemeenten die deelnemen in Regio Amersfoort zijn, samen met partijen uit onder meer onderwijs en bedrijfsleven, geconsulteerd over de inhoud van deze Strategische Agenda. Deze bijeenkomsten hebben waardevolle informatie opgeleverd voor de colleges van B&W om keuzes te maken voor de Strategische Agenda 2016-2018. Tijdens een collegeconferentie op 29 juni 2015 hebben de colleges een aantal speerpunten voor de regio vastgesteld. Op die speerpunten gaat de regio zich de komende periode nadrukkelijk richten. Deze speerpunten worden hiernaast kort beschreven. In de bijlage is het complete werkprogramma van de bestuurlijke overleggen weergegeven.

U leest hier meer over op [www.regioamersfoort.nl](http://www.regioamersfoort.nl).

## Speerpunten

### 1. Onderwijs & Arbeidsmarkt



Mensen opleiden voor banen: dat is wat we in de Regio Amersfoort doen. De betrokken partijen op het gebied van Onderwijs, Overheid en Ondernemers brengen wij bij elkaar om te zorgen dat het aanbod van opleidingen en (potentiële) werkzoekenden overeenkomt met de vraag van het bedrijfsleven.

### 2. Acquisitie



De acquisitie voor nieuwe bedrijven pakken we gezamenlijk op. Bedrijven worden naar de regio gehaald en niet meer naar één gemeente.

### 3. Regioprofilering



Om de regio blijvend onder de aandacht te brengen van ondernemers, woningzoekenden, toeristen, investeerders etc. stellen wij een marketingstrategie op.

### 4. (Zakelijk) toerisme



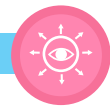
De uitstekende mogelijkheden van de regio Amersfoort voor (zakelijk) toerisme worden samen met het bedrijfsleven gepromoot met als doel meer (zakelijke) toeristen naar de regio te halen.

### 5. Bereikbaarheid OV, auto en fiets



Het is voor de regio belangrijk bereikbaar te zijn en te blijven voor mensen en goederen. Dat doen we met de uitvoering van het VERDER-programma en door in te zetten op verbetering van de A1, A27, aansluiting A1/A30 en de spoorcapaciteit Amersfoort-Nijkerk.

### 6. Ruimtelijke visie



De regio blijft aantrekkelijk, ondanks toenemende ruimtedruk. De Regionale Ruimtelijke Visie vormt de leidraad voor de ruimtelijke ontwikkeling van Regio Amersfoort. Op basis hiervan worden heldere keuzes gemaakt op de thema's wonen, werken, recreëren en infrastructuur.

### 7. Landelijk gebied



De agrarische functie van het landelijk gebied staat onder druk: samen bedenken we oplossingen om een vitaal platteland te behouden. Stad en platteland moeten beter worden verbonden en vrijkomende agrarische bebouwing moet een nieuwe bestemming krijgen.

### 8. Wonen & Zorg



Voor de tekorten/overschotten van vraag en aanbod naar op zorg afgestemde woonvormen (intramuraal en extramuraal) in de regio maken wij een analyse. Vanuit die analyse brengen wij passende oplossingen in beeld.

# Werkprogramma Agenda 2016-2018



**Regio  
Amersfoort**

Thema:  
Algemeen

	Onderwerp	Resultaat/doel	Middelen/instrumenten/activiteiten	
Speerpunt	Onderwijs & Arbeidsmarkt	Mensen opleiden voor banen: dat is wat we in de regio Amersfoort doen. De betrokken partijen op het gebied van Onderwijs, Overheid en Ondernemers brengen wij bij elkaar om te zorgen dat het aanbod van opleidingen en (potentiële) werkzoekenden overeenkomst met de vraag van het bedrijfsleven.	Producten <ul style="list-style-type: none"><li>• Inventarisatie huidige ontwikkelingen</li><li>• Opzet mogelijkheden vervolg</li></ul>	Speerpunt
Speerpunt	Regioprofilering	Om de regio blijvend onder de aandacht te brengen van ondernemers, woningzoekenden, toeristen, investeerders etc. stellen wij een marketingstrategie op.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Opstellen van een marketingstrategie en deze doorvoeren in onze communicatie</li><li>• Campagnes opzetten om de regio onder de aandacht te brengen</li></ul>	Speerpunt

# Werkprogramma Agenda 2016-2018

Thema  
Economische Zaken  
& Toerisme



**Regio  
Amersfoort**

Onderwerp	Resultaat/doel	Middelen/instrumenten/activiteiten
Economische Zaken - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming van onderwerpen EZ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overleg BOEZ</li> <li>• Overleg AOEZ</li> <li>• Overleg medewerkers grondzaken Producten</li> <li>• Vaststellen jaarprogramma 2016 e.v.</li> <li>• Regionale kennisuitwisseling: in AOEZ thema bespreken en vervolgens zorgen voor uitwerking voor bespreking in BOEZ</li> </ul>
Duurzame werklocaties	Zorgen voor kwalitatief hoogwaardige, bereikbare en goed gesegmenteerde werklocaties (zoals bedrijventerreinen, kantoorlocaties en detailhandel).	Producten <ul style="list-style-type: none"> <li>• Herstructureringsopgaven Convenant bedrijventerreinen: jaarlijkse evaluatie</li> <li>• Onderzoek vraag en aanbod werklocaties (provincie Utrecht trekker)</li> <li>• Beleidslijnen detailhandel</li> <li>• Leegstand kantoren: reactie visie provincie</li> </ul>
Acquisitie, dienstverlening, accountmanagement en profilering	De acquisitie voor nieuwe bedrijven pakken we gezamenlijk op. Bedrijven worden naar de regio gehaald en niet meer naar één gemeente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overleg accountteam</li> <li>• Bedrijfsbezoeken (i.c.m. overleg FBK)</li> <li>• Onderhoud EZ-deel website regioamersfoort.nl</li> <li>Producten</li> <li>• Opzet mogelijkheden acquisitie</li> <li>• Uitbouw en upgrade website</li> <li>• Onderzoek deelname beurs</li> <li>• Rode Loperdag</li> </ul>
Strategische allianties	Een sterke en vitale regio realiseren kunnen we niet alleen: samenwerking met andere partijen is essentieel.	Producten <ul style="list-style-type: none"> <li>• UOA: evaluatie en besluit vervolg</li> <li>• Collegebrede bijeenkomst over werkzaamheden EBU</li> <li>• Uitwerken mogelijkheden samenwerking met EBU</li> </ul>
Recreatie & Toerisme - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming van onderwerpen R&T	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overleg BOEZ</li> <li>• Overleg AORT</li> <li>• Vaststellen uitgebreid jaarprogramma</li> <li>• Regionale kennisuitwisseling: in AORT thema bespreken, eventueel uitwerking voor bespreking in BOEZ</li> </ul>
Zakelijk toerisme	Het zakelijk toerisme is een belangrijke bron van inkomsten voor veel culturele- en leisure-instellingen waaronder hotels en andere horeca. De Regio Amersfoort zet in op verdere groei van het zakelijk toerisme.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collectieve promotie ter bevordering van zakelijk toerisme (bijdrage 2015 € 35.000, bijdrage 2016 € 20.000, bijdrage 2017 € 10.000, geen bijdrage meer vanaf 2018)</li> <li>• Regionaal evenement bevordering zakelijk toerisme (€ 10.000)</li> <li>• Bepalen inzet zakelijk toerisme 2016 e.v.</li> </ul>
Toerisme bevorderen	De regio heeft veel te bieden: een divers landschap met veel prachtige trekpleisters biedt goede mogelijkheden voor fietsen en wandelen. Om het aanbod te behouden in een sterk concurrerende omgeving werken regiogemeenten en bedrijven en instellingen in de leisure-sector samen om het aanbod te promoten met als doel meer mensen gebruik te laten maken van de toeristische- en vrijetijdsvoorzieningen.	Aantrekken (Vlaamse) fietsers <ul style="list-style-type: none"> <li>• Package fietsvakantie 'Discover Holland' (€ 10.000)</li> <li>• Persreis Belgische media (€ 4.500)</li> </ul> Overig <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kennisdelen op netwerkbijeenkomsten (€ 9.000)</li> <li>• Maandelijks 'Uitgidsen' (€ 30.000)</li> </ul>

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt

# Werkprogramma Agenda 2016-2018

Thema  
Ruimte & Wonen



**Regio  
Amersfoort**

Onderwerp	Resultaat/doel	Middelen/instrumenten/activiteiten		
Ruimte en Wonen - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming van Ruimte en Wonen onderwerpen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AOR, AOLG</li> <li>• AOW</li> <li>• BORW</li> </ul>		
AO/BO NV Utrecht	Regio Amersfoort in het vizier houden bij provincie en rijk en gezamenlijk zoeken naar mogelijkheden om de Gebiedsagenda Noord-Holland Utrecht Flevoland te verwezenlijken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• deelname gebiedsteam (voorbereiding BO MIRT)</li> <li>• deelname AO NV Utrecht</li> <li>• deelname BO NV Utrecht</li> </ul>		
Woonruimte-verdeelsysteem	Zorgen voor een goede, eerlijke en makkelijke woonruimteverdeling van sociale huurwoningen. Met het nieuwe systeem hoeven woningzoekenden zich nog maar 1 keer in te schrijven voor een woning in 1 van de 7 deelnemende gemeenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementatie Huisvestingswet in 2015</li> <li>• evaluatie van het nieuwe systeem in 2016 door de corporaties, in samenwerking met de gemeenten</li> <li>• tussentijds volgen van ontwikkelingen middels rapportages van de SWEV</li> </ul>		
Speerpunt	Regionale ruimtelijke visie	De regio blijft aantrekkelijk, ondanks toenemende ruimtedruk. De Regionale Ruimtelijke Visie vormt de leidraad voor de ruimtelijke ontwikkeling van Regio Amersfoort. Op basis hiervan worden heldere keuzes gemaakt op de thema's wonen, werken, recreëren en infrastructuur.	Opstellen RRV in interactief proces met raden en maatschappelijke organisaties in 2 fasen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse</li> <li>• Visie</li> </ul>	Speerpunt
Sociale huur	Het voorzien in voldoende sociale huurwoningen is in eerste instantie een opgave op gemeentelijk niveau. Regionale afstemming kan hierin ook een rol spelen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring van de uitkomsten van prestatieafspraken tussen gemeenten en corporaties in het licht van het regionale tekort aan sociale huurwoningen</li> <li>• Implementatie van de nieuwe Woningwet: vormen van een woningmarktregio waarbinnen corporaties mogen investeren</li> </ul>		
Woningbouw programmering	Ruimte bieden voor voldoende en bij de vraag passende woningen in de regio (vanuit o.a. economisch belang en om de prijzen van woningen niet op te drijven). De ontwikkelingen worden jaarlijks besproken in het Platform Woningmarkt, zodat ook marktpartijen tijdig kunnen bijsturen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De ontwikkeling van vraag en aanbod op de woningmarkt in de Regio Amersfoort tot 2020, 2030 en 2040 wordt jaarlijks gemonitord aan de hand van provinciale monitor</li> <li>• Een jaarlijkse bijeenkomst van het Platform Woningmarkt (provincie, gemeenten en marktpartijen), waarin de monitor en een actueel thema wordt belicht.</li> </ul>		
Speerpunt	Wonen en zorg	Voor de tekorten/overschotten van vraag en aanbod naar op zorg afgestemde woonvormen (intramuraal en extramuraal) in de regio maken wij een analyse. Vanuit die analyse brengen wij passende oplossingen in beeld.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Met het AO Wonen en Sociaal Domein samen de opgaven nader verkennen</li> <li>• In beeld brengen van regionale vraag naar en aanbod van op zorg gerichte woningen (intramuraal en extramuraal) en bezien of lokale of regionale oplossingen soelaas bieden</li> <li>• PM Bewustwordingscampagne voor ouderen door gemeenten gezamenlijk opzetten</li> </ul>	Speerpunt
Speerpunt	Landelijk gebied	De agrarische functie van het landelijk gebied staat onder druk: samen bedenken we oplossingen om een vitaal platteland te behouden. Stad en platteland moeten beter worden verbonden en vrijkomende agrarische bebouwing moet een nieuwe bestemming krijgen.	Een lid van BORW vertegenwoordigt het BORW in de Gebiedsraad O-gen. Voor elk speerpunt is er een Stuurgroep (met BORW leden): <ul style="list-style-type: none"> <li>• VAB: Gemeenten zoeken samen en met de provincie en de andere partners verbonden aan O-gen naar innovatieve oplossingen</li> <li>• Ontwikkelingsplanologie: BORW beziet nog hoe dit punt nadere invulling kan krijgen</li> <li>• Relatie stad-platteland: Programma opstellen waarbij wordt bekeken of er op onderdelen een combinatie met het Europese LEADER programma en met de activiteiten van Food Valley kan zijn</li> </ul>	Speerpunt
Speerpunt	Huisvesting vergunninghouders	Voor de huisvesting van vergunninghouders in de regio Amersfoort wordt samen met de SWEV een oplossing gevonden.	SWEV komt met een voorstel voor de huisvesting van vergunninghouders waar de gemeenten zelf niet kunnen voorzien. De locatie(s) hiervoor kan in elke gemeente van Regio Amersfoort liggen en voor de kosten wordt onderling verevend tussen gemeenten.	Speerpunt

Werkprogramma  
Agenda  
2016-2018



**Regio  
Amersfoort**

Thema:  
Sociaal Domein

Onderwerp	Resultaat/doel	Middelen/instrumenten/activiteiten
SD algemeen	Regionale en integrale afstemming, coördinatie en besluitvorming themaoverstijgende onderwerpen SD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• WGSSD</li> <li>• BOSD</li> <li>• Voorzittersoverleg regionale AO's</li> </ul>
Doorontwikkelen gezamenlijke uitvoerings-organisatie	<p>Efficiency in ondersteunende processen (inkoop en administratie) om betaalbare en hoge kwalitatieve zorg te kunnen bieden voor de inwoners uit onze regio</p> <p>Bij inkoop is naast efficiency, het doel (regionale) massa te creëren richting zorgaanbieders</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doorontwikkelen monitoring</li> <li>• Afstemming op operationeel niveau (o.a. werkprocessen, inkoop, administratie, ict) en op beleidsniveau (o.a. doelgerichtheid en coördinatie)</li> <li>• Operationeel opdrachtgeveroverleg RISB</li> <li>• Partnerbijeenkomsten met zorgaanbieders</li> <li>• (Boven)regionale bijeenkomsten om kennis en expertise uit te wisselen en door te ontwikkelen</li> </ul>
Ontwikkelen regionale leeromgeving voor sociale teams	Elkaars ervaringen benutten, van elkaar leren en 'bottom-up' innovatie tot stand te brengen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionale Leerkringen 3D</li> <li>• Regionaal opleidingstraject</li> <li>• Regionale Expertisepool</li> <li>• Regionale leeromgeving/ platform</li> <li>• Partnerbijeenkomsten met zorgaanbieders</li> </ul>
Wonen en zorg	Zie thema Ruimte & Wonen	



# Werkprogramma Agenda 2016-2018

Thema  
Verkeer & Vervoer



**Regio  
Amersfoort**

Onderwerp	Resultaat/doel	Middelen/instrumenten/activiteiten
Verkeer en vervoer – algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming verkeerszaken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AOV</li> <li>• BOVV</li> </ul> (onderwerpen die in 2015 o.a. spelen naast onderstaande: railterminal Barneveld)
UWV/MOV	Regio Amersfoort participeert in het UWV en het MOV om inbreng te kunnen leveren in belangrijke ontwikkelingen op het gebied van verkeer en vervoer in de provincie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deelname MOV</li> <li>• Deelname UWV</li> </ul> (onderwerpen die in 2015 o.a. spelen zijn: Sturingsvisie, Beter Benutten, BO MIRT)
Uitvoeren VERDER	Doel van VERDER is de verbetering van de bereikbaarheid in en van de regio. De uitvoering van het VERDER-programma loopt door t/m 2020.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plannen van Aanpak en Uitvoeringsvoorstellen via Kernteam VERDER inbrengen bij UWV</li> <li>• Herijking VERDER afronden in raden</li> </ul>
Goede bereikbaarheid en Openbaar Vervoer	Inzetten op goede bereikbaarheid per OV van en naar regio Amersfoort, actueel zijn: <ul style="list-style-type: none"> <li>• OV-concessie: De provincie besteedt in 2015 het OV opnieuw aan. Zorgpunt is of de kleine kernen bereikbaar blijven per ov</li> <li>• Doelgroepenvervoer: bezien of hier slimme combinaties in te maken zijn;</li> <li>• Sporendriehoek: verbeteren van de spoorverbinding Harderwijk-Amersfoort;</li> <li>• Goederenvervoer over spoor: als de Noordtak van de Betuwelijn er niet komt dan slaat dat terug op de spoorlijnen in onze regio en dat staat het spoorboekloos rijden in de weg.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regio Amersfoort heeft inbreng geleverd voor de Nota van Uitgangspunten en het Programma van Eisen. Concessieverlening en vervoerplan nog regionaal volgen.</li> <li>• Loopt via het BOSD en wordt in AOVV gevolgd</li> <li>• BRA coördineert de inbreng van de spoorgemeenten in de regio: MIRT-onderzoek is afgerond en in het is de bedoeling dat in het BO MIRT van najaar 2015 wordt besloten een MIRT-verkenning te starten.</li> <li>• De ruimte op het spoor te benutten voor het spoorboekloos rijden en realisatie van de goederenterminal Barneveld.</li> </ul>
Realisering regionale fietsstructuur	Een goede fietsstructuur houdt niet op bij de gemeentegrenzen. Met geld van gemeenten en provinciaal budget wordt ingezet op verbetering van de regionale fietsstructuur.	Regio Amersfoort heeft de bij de provincie ingebrachte maatregelen regionaal afgestemd en volgt welke wensen in fietssamenwerkingsovereenkomsten met provincie worden omgezet en beziet dan of er nog nadere regionale actie vereist is.
Versterken (rijkswegen) netwerk	Doel is het verbeteren van de verkeersrelaties van en naar Regio Amersfoort. A1 en A28 worden al aangepakt, aandacht is nodig voor: <ul style="list-style-type: none"> <li>• A27 ten noorden van knooppunt Eemnes (relatie naar Almere)</li> <li>• A1/A30 (relatie naar Gelderland/Duitsland)</li> <li>• A1 ten westen van knooppunt Eemnes (relatie naar Amsterdam)</li> </ul>	Deelname aan MIRT onderzoek A1 ten oosten van Amsterdam (hierin kunnen de 3 aandachtspunten een plek krijgen, anders via andere kanalen de lobby daarvoor ondersteunen)
Hinder tijdens werk in uitvoering	Bij het BOVV is er met name zorg over de aanpak van westelijke ontsluiting i.r.t. knooppunt Hoevelaken	Contact onderhouden met regioregioverder (bij de provincie) en eventuele knelpunten agenderen in BOVV (met RWS en provincie)
Aanhaking op ontwikkeling ruimtelijke visie (zie onder R&W)	Doel is om in de ruimtelijke visie mobiliteit en ruimte samen op te laten gaan.	Mobiliteitseffecten van mogelijke ruimtelijke ontwikkelingen in beeld brengen als input voor de visie; zo mogelijk middels de scenario studie in het MIRT onderzoek A1.

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt

Speerpunt